

# 18<sup>e</sup> Congrès des **ACTUAIRES**

## **ASSURANCE ET FINANCE : VENT DEBOUT FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

*Enjeux et challenges de l'intégration  
ESG pour un assureur et son  
gestionnaire d'actifs*

INSTITUT DES  
**ACTUAIRES**

**17 JUIN 2019**



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	7
2.1	<i>Organisation adaptée</i>	8
2.2	<i>Définition d'une stratégie globale</i>	10
2.3	<i>Déclinaison de la stratégie</i>	21
3	Conclusion	31
	Annexes	

### Urgence climatique\*

- **2018: une des années les plus chaudes** que la Terre ait connue ;
- Tendance au réchauffement confirmée (+1° C par rapport aux moyennes préindustrielles (1850-1900) ;
- **Niveau moyen mondial des mers** en hausse de 3,7 mm par rapport à l'année précédente avec la perte de masse de glace ;
- **Planète non alignée avec l'objectif de hausse maximum des températures à moins de 2° C.**

### Etude statistique – investir « vert »\*\*

- Placements éthiques et responsables encore méconnus des français ;
- **Intérêt de 88% des épargnants** jugeant important que leur épargne soit investie dans des placements pouvant contribuer à relever le défi climatique.

### Loi Pacte

- Intégration, à horizon 2022, de **supports responsables** dans les prochains plans d'épargne retraite ;
- Création de labels ISR (Investissement Socialement Responsable) ou TEEC (Transition Énergétique & Écologique pour le Climat) par le Gouvernement.

\*Source: Rapport de l'Organisation Météorologique Mondiale, une institution spécialisée des Nations Unies en 2018

\*\*Source: (Selon une enquête GFK de juin 2018)

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

# Le Groupe Aviva

## ► Aviva dans le monde :

**14** pays  
**13,4** Mds€ de marge de solvabilité  
**368** Mds€ d'actifs gérés  
**204** % de ratio de solvabilité

Rating : **A+** (S&P) Aa3 (Moody's)

## ► Aviva en France :

**4500** collaborateurs en France  
**6,3** Mds€ de chiffre d'affaires  
**577** Mds€ de résultats opérationnels  
**105,5** Mds€ d'actifs gérés

**+6%** Affaires nouvelles vie à 4,9Mds€  
**+5%** CA Dommages à 1,3Mds€

## Notre ambition :

Passer de 3 à 4 millions de clients d'ici 2022 en s'appuyant sur une marque unique et 4 piliers dédiés à la vente

### PÔLE DIRECT



Spécialiste de l'assurance en **Direct Auto, santé, MRH, Obsèques**



### PÔLE PROXIMITÉ



Proximité des conseillers en assurance sur **toute la France**

**1 000** Agents généraux

**1 000** Courtiers actifs

### PÔLE PATRIMOINE



Des conseillers experts en Gestion de **Patrimoine**

**Uff**  
**1 200** conseillers

**EA** EPARGNE ACTUELLE  
Délivre à votre patrimoine  
**90** conseillers

### PÔLE PARTENAIRES



Un savoir faire historique au profit de **partenariats à succès**

**afer**  
**746 400** adhérents

**52** milliards € d'encours



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

# Le Groupe Aviva et la RSE...



- D'un engagement de plus de 25 ans...
- ...à la gamme d'assurance vie durable la plus complète du marché français

Eclairer les risques, tracer l'avenir

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

Le changement climatique, une priorité stratégique pour Aviva depuis de nombreuses années

- En 1995, Aviva fut l'une des toutes premières entreprises à intégrer le programme environnemental des Nations Unies
- En 2006, Aviva fut le premier assureur à neutraliser ses émissions de CO2
- En 2010, Aviva s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effet de serre sur le long terme, avec un objectif de réduction de 50% d'ici 2020 et 70% d'ici 2030 à travers le Groupe

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Organisation adaptée

- Gouvernance dédiée et intégrée:
  - Aviva Plc
  - Aviva France
  - Aviva Investors France
- Référents par département ( Développement produit, Direction des investissements, etc.)

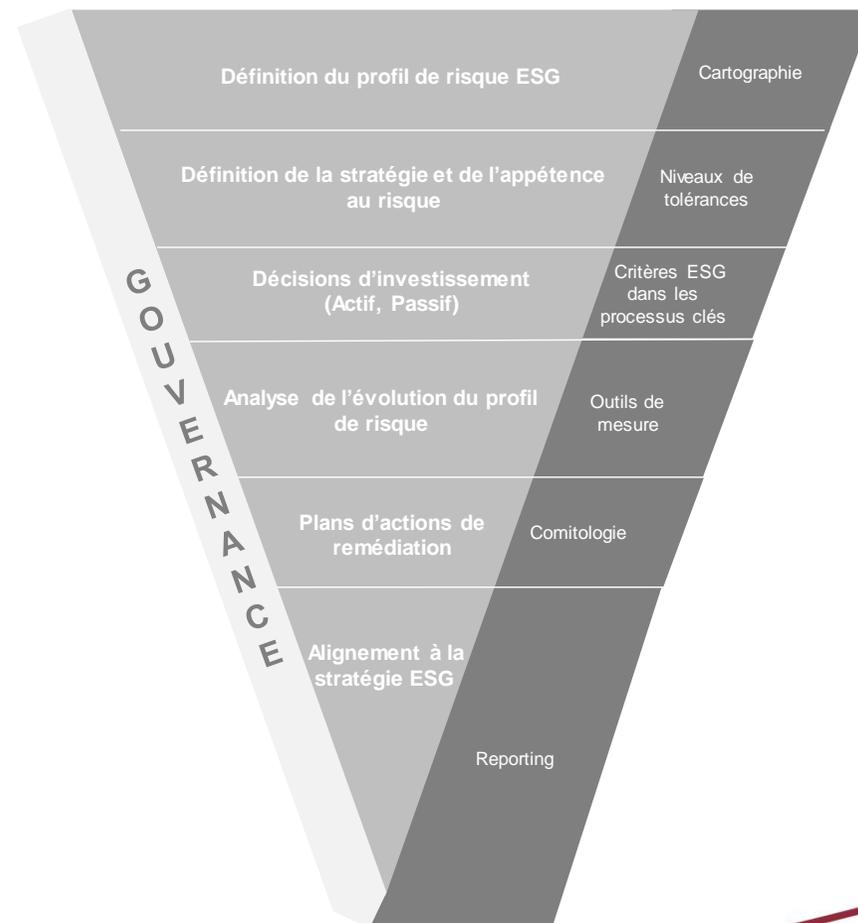
## Définition d'une stratégie globale

- Stratégie **RISE UP**:
  - Réduire (Reduce)
  - Intégrer (Integrate)
  - Soutenir (Sustain)
  - Engage (Engager)
  - Souscrire (Underwriting)
  - Politique (Policy)

## Déclinaison de la stratégie

- Utilisation du **processus I3MR** :
  - Identification des risques
  - Mesure des impacts
  - Gérer et monitorer
  - Reporting de suivi

Les principales étapes de la gestion des enjeux ESG:



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Organisation adaptée

- Gouvernance dédiée et intégrée:
  - Aviva Plc
  - Aviva France
  - Aviva Investors France
- Référents par département ( Développement produit, Direction des investissements, etc.)

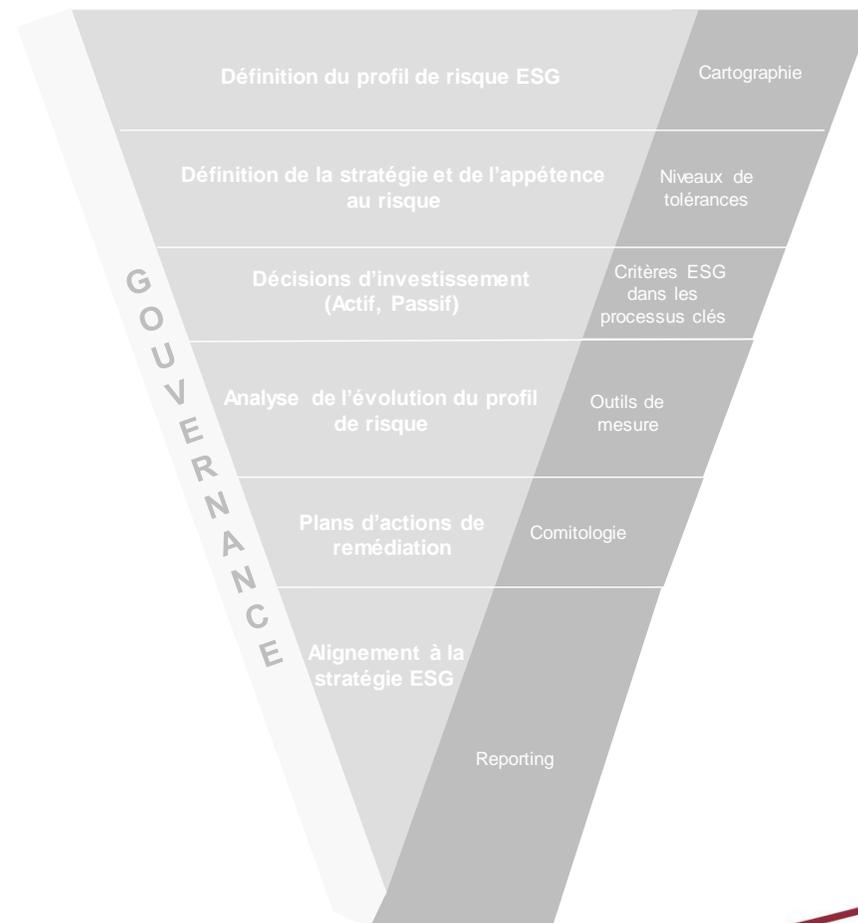
## Définition d'une stratégie globale

- Stratégie **RISE UP**:
  - Réduire (Reduce)
  - Intégrer (Integrate)
  - Soutenir (Sustain)
  - Engage (Engager)
  - Souscrire (Underwriting)
  - Politique (Policy)

## Déclinaison de la stratégie

- Utilisation du **processus I3MR** :
  - Identification des risques
  - Mesure des impacts
  - Gérer et monitorer
  - Reporting de suivi

Les principales étapes de la gestion des enjeux ESG:

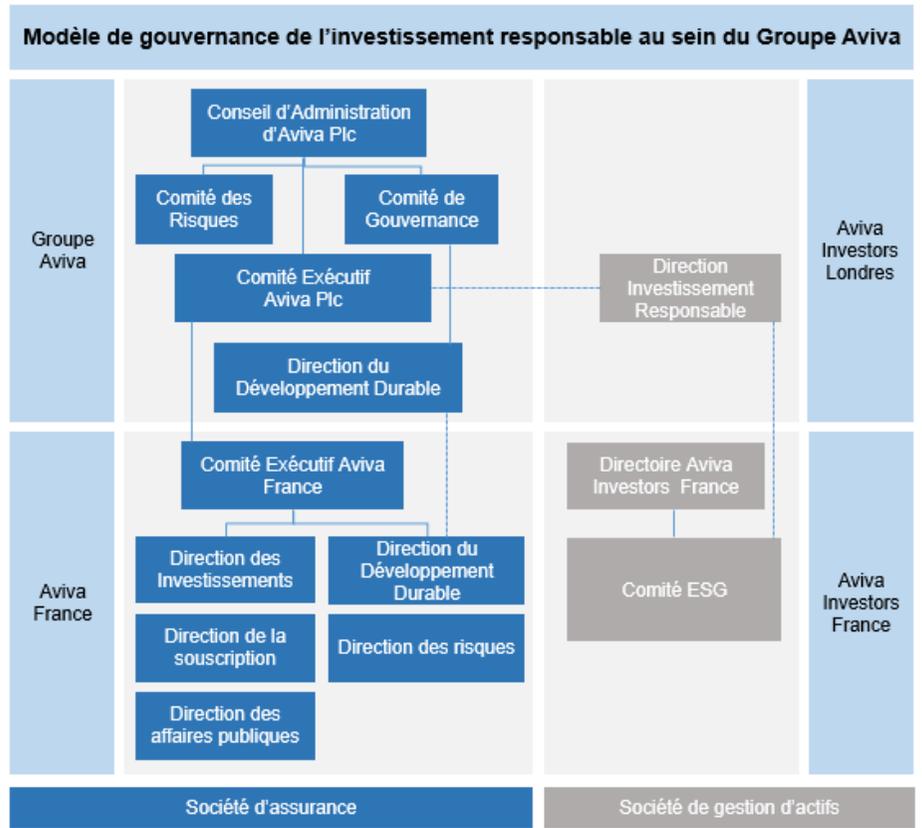


#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Organisation adaptée

### Gouvernance Groupe, Aviva France, Aviva Investors

<b>Groupe</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Définir de la stratégie ESG globale</li> <li>Concevoir, déployer et coordonner l'approche stratégique</li> </ul>
<b>Local:</b> Comité Exécutif Aviva France	<b>Local:</b> Directoire Aviva Investors	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valider et superviser la déclinaison de l'approche ESG du Groupe</li> <li>S'assurer de l'intégration de ces enjeux au sein des métiers</li> </ul>
<b>Local:</b> DI, Développement durable, Direction des risques	<b>Local:</b> Comité ESG, Direction des risques	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place les feuilles de route</li> <li>Anticiper les risques</li> <li>Assurer la cohérence de l'approche</li> </ul>
<b>Local:</b> Direction Technique, Produits, Finance et autres 1 <sup>ère</sup> ligne	<b>Local:</b> Direction Produits, finance et autres 1 <sup>ère</sup> ligne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuer à l'identification des risques</li> <li>Suivre les feuilles de route établies</li> </ul>



DI: Direction des investissements

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

### Organisation adaptée

- Gouvernance dédiée et intégrée:
  - Aviva Plc
  - Aviva France
  - Aviva Investors France
- Référents par département ( Développement produit, Direction des investissements, etc.)

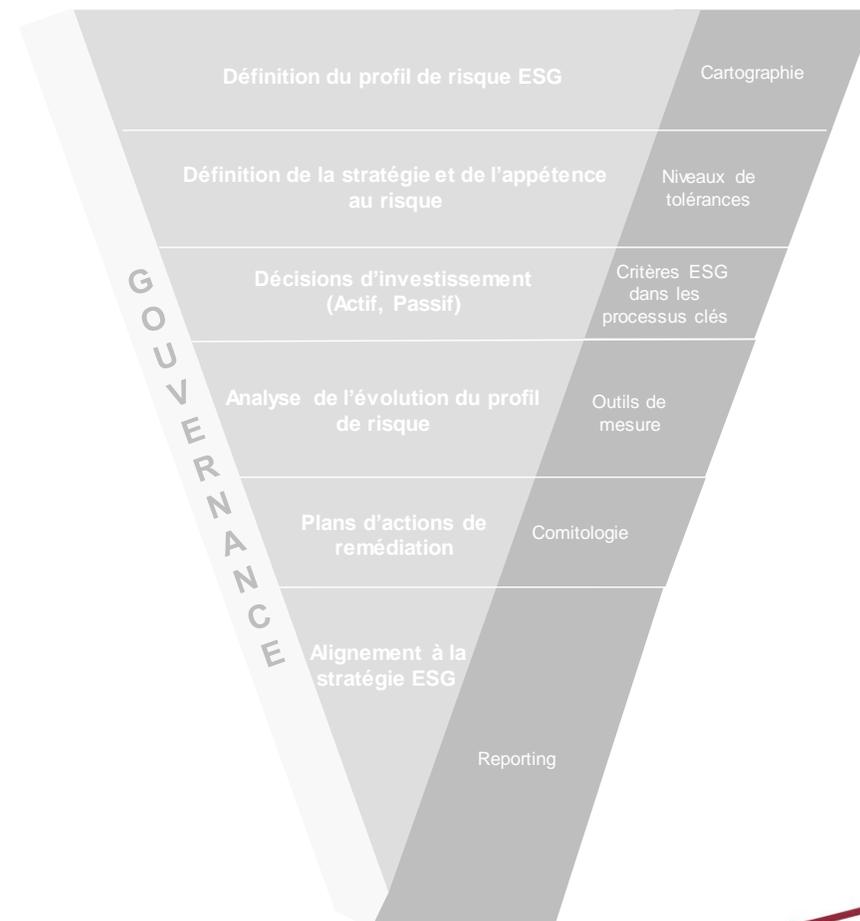
### Définition d'une stratégie globale

- Stratégie **RISE UP**:
  - Réduire (Reduce)
  - Intégrer (Integrate)
  - Soutenir (Sustain)
  - Engage (Engager)
  - Souscrire (Underwriting)
  - Politique (Policy)

### Déclinaison de la stratégie

- Utilisation du **processus I3MR** :
  - Identification des risques
  - Mesure des impacts
  - Gérer et monitorer
  - Reporting de suivi

Les principales étapes de la gestion des enjeux ESG:



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

Une approche déclinée autour de 6 piliers

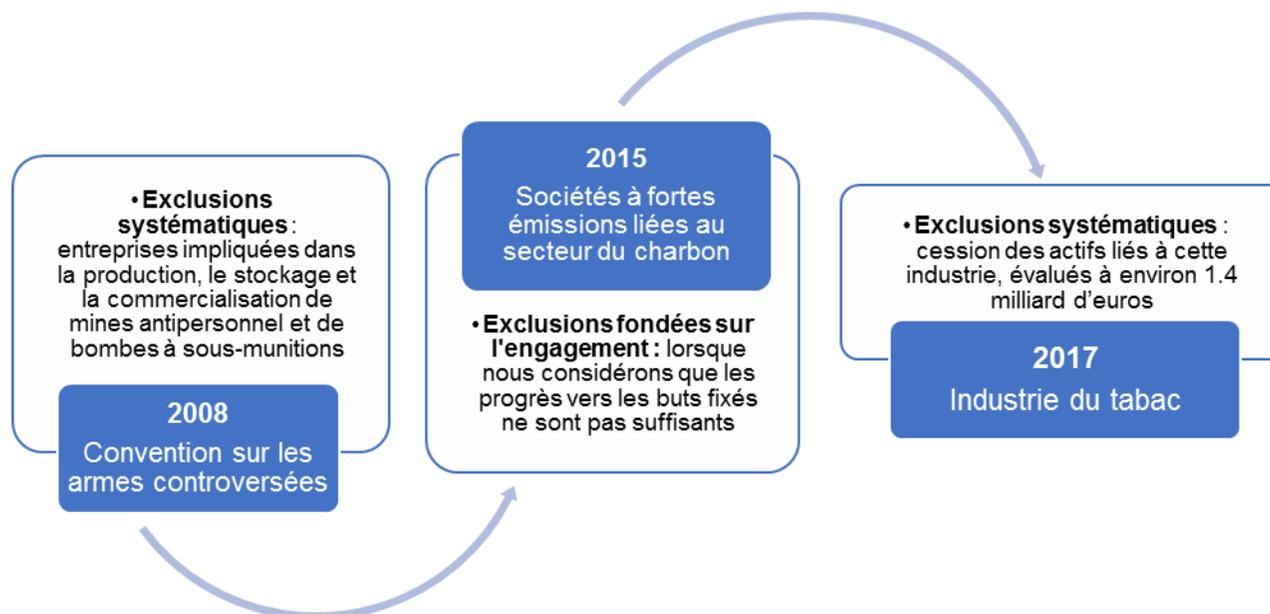
**Réduire**, afin de soutenir le scénario 2°

- Réduction année après année de l'empreinte carbone du portefeuille et alignement progressif avec un scénario 2°
- Prise en compte et réduction de l'impact des risques climatiques (physiques et de transition) dans les portefeuilles d'investissement
- Aviva France n'a plus d'exposition directe sur le secteur du charbon
- Vente de 176M€ d'obligations émises par des producteurs d'électricité utilisant le charbon comme combustible

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

La stratégie d'investissement responsable du Groupe Aviva comprend des désinvestissements sectoriels.

Toutefois, l'exclusion n'a pas vocation à être systématique, le dialogue étant privilégié avant toute décision de désinvestissement



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Intégrer, de manière systématique

- Aviva souhaite que les enjeux ESG - Climat soient inclus dans l'analyse et la prise de décision d'investissement.
- Aviva poursuit ses efforts pour intégrer au mieux les risques liés au climat dans son processus de décision et veille à prendre en compte la dynamique des facteurs de changement climatique.
- Des échanges réguliers ont lieu avec les gestionnaires de fonds afin de discuter des implications du changement climatique en termes de risque et de performance sur les différentes classes d'actifs.

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## **Soutenir** la transition vers une économie bas carbone

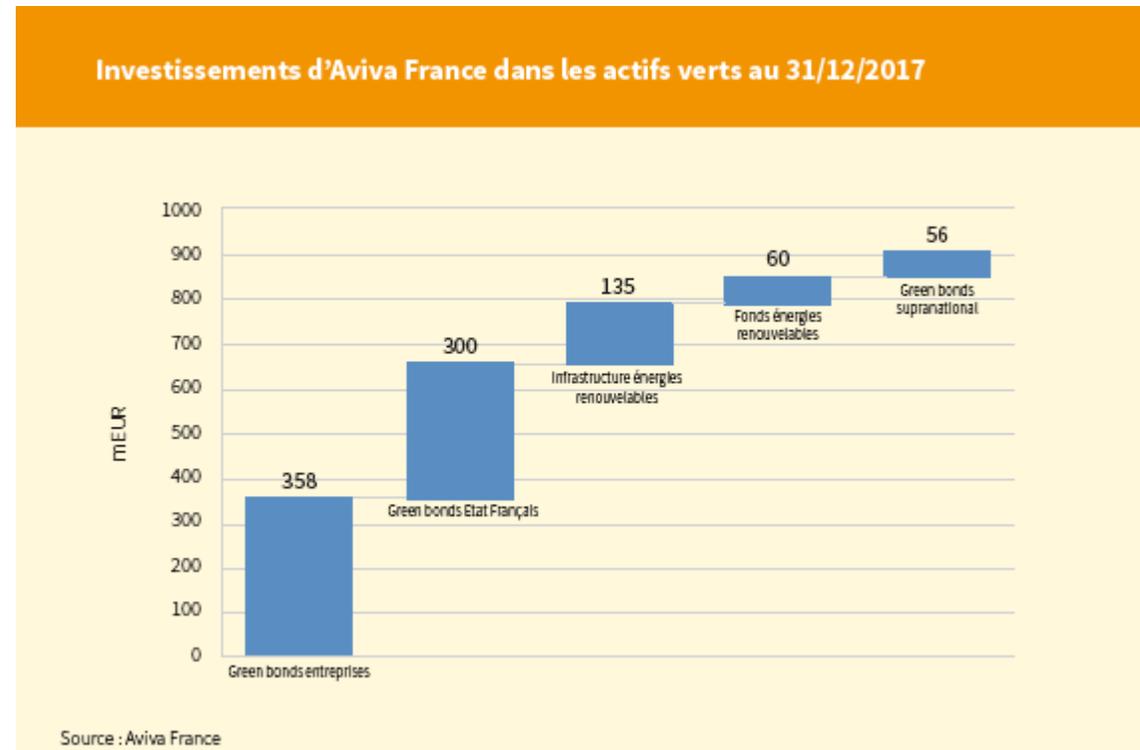
- Sur la période 2015-2020, Aviva a défini un objectif d'investissements annuels de 580 millions d'euros dans des infrastructures bas carbone, dont un cinquième sera investi par Aviva France. L'objectif a été atteint avec 3 ans d'avance
- Aviva France a investi plus de 2,3 milliards d'euros dans des activités liées à la transition énergétique à fin 2018, soit près de 4% de ses actifs en gestion sous mandat.

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Définition d'une stratégie globale

### RISE UP – Soutenir (2/3)

Un soutien croissant au travers des investissements dans les fonds généraux



Au 31/12/2018

514

619

225

73

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

... et des unités de compte



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Engagement auprès des parties prenantes

### VOTE

- Politique de vote mise en place par Aviva Investors en 1994
- Exercice du droit de vote pour 96% des encours gérés

### ENGAGEMENT

- L'engagement pour collecter les informations, encourager les meilleurs pratiques ESG et faciliter le changement
- Deux types d'engagement : individuel et collaboratif
- Travail en collaboration avec les gérants pour identifier les priorités

Aviva invite les entreprises à avoir une stratégie claire de lutte contre le changement climatique : réduction de leur impact carbone, arbitrer leurs dépenses en capital et développer un lobbying responsable.



**Votes aux  
Assemblées  
Générales**



**Engagement  
Individuel**



**Engagement  
Collaboratif**

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Souscrire,

- En offrant des produits d'assurance encourageant des actions responsables (réductions tarifaires pour les « entreprises RSE », etc.)
- En excluant certains secteurs d'activités des offres d'assurance (exemple: armement, fabrication de produits issus du tabac, entreprises dédiées aux tests sur animaux, entreprises d'extraction gazière et pétrolière)

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	<b>Définition d'une stratégie globale</b>	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Une politique,

- qui encourage les actions publiques en faveur de l'intégration des critères ESG dans les réglementations
- qui participe à l'élaboration des politiques publiques en favorisant l'engagement collaboratif
- qui facilite le développement de la finance durable

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

### Organisation adaptée

- Gouvernance dédiée et intégrée:
  - Aviva Plc
  - Aviva France
  - Aviva Investors France
- Référents par département ( Développement produit, Direction des investissements, etc.)

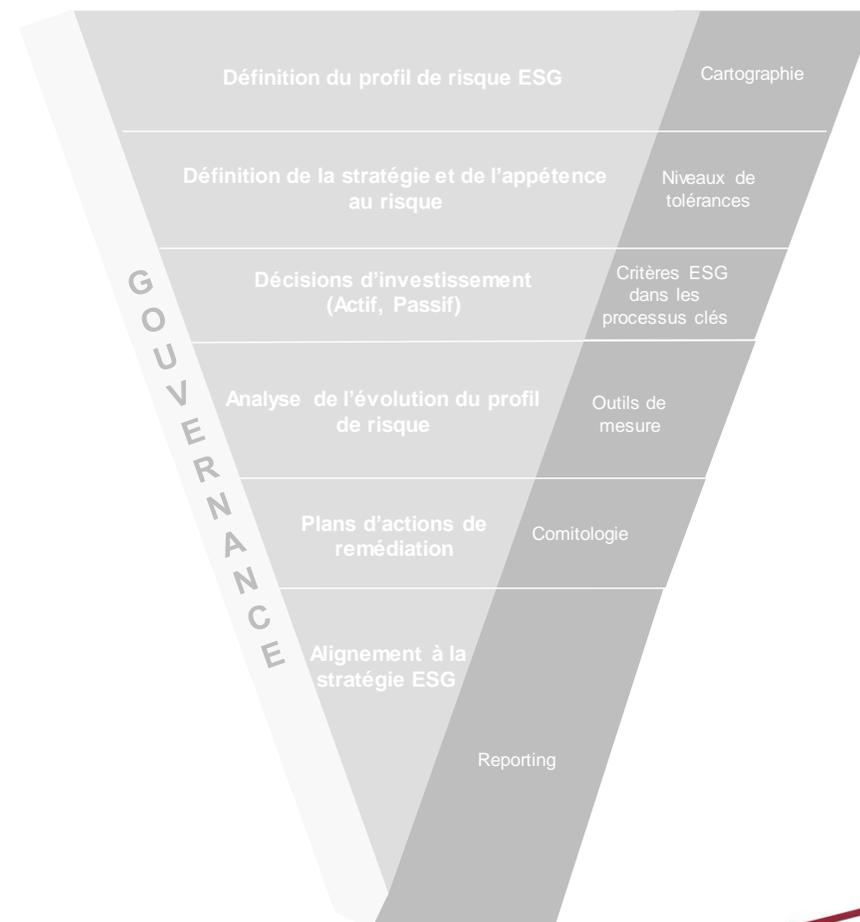
### Définition d'une stratégie globale

- Stratégie **RISE UP**:
  - Réduire (Reduce)
  - Intégrer (Integrate)
  - Soutenir (Sustain)
  - Engage (Engager)
  - Souscrire (Underwriting)
  - Politique (Policy)

### Déclinaison de la stratégie

- Utilisation du **processus I3MR** :
  - Identification des risques
  - Mesure des impacts
  - Gérer et monitorer
  - Reporting de suivi

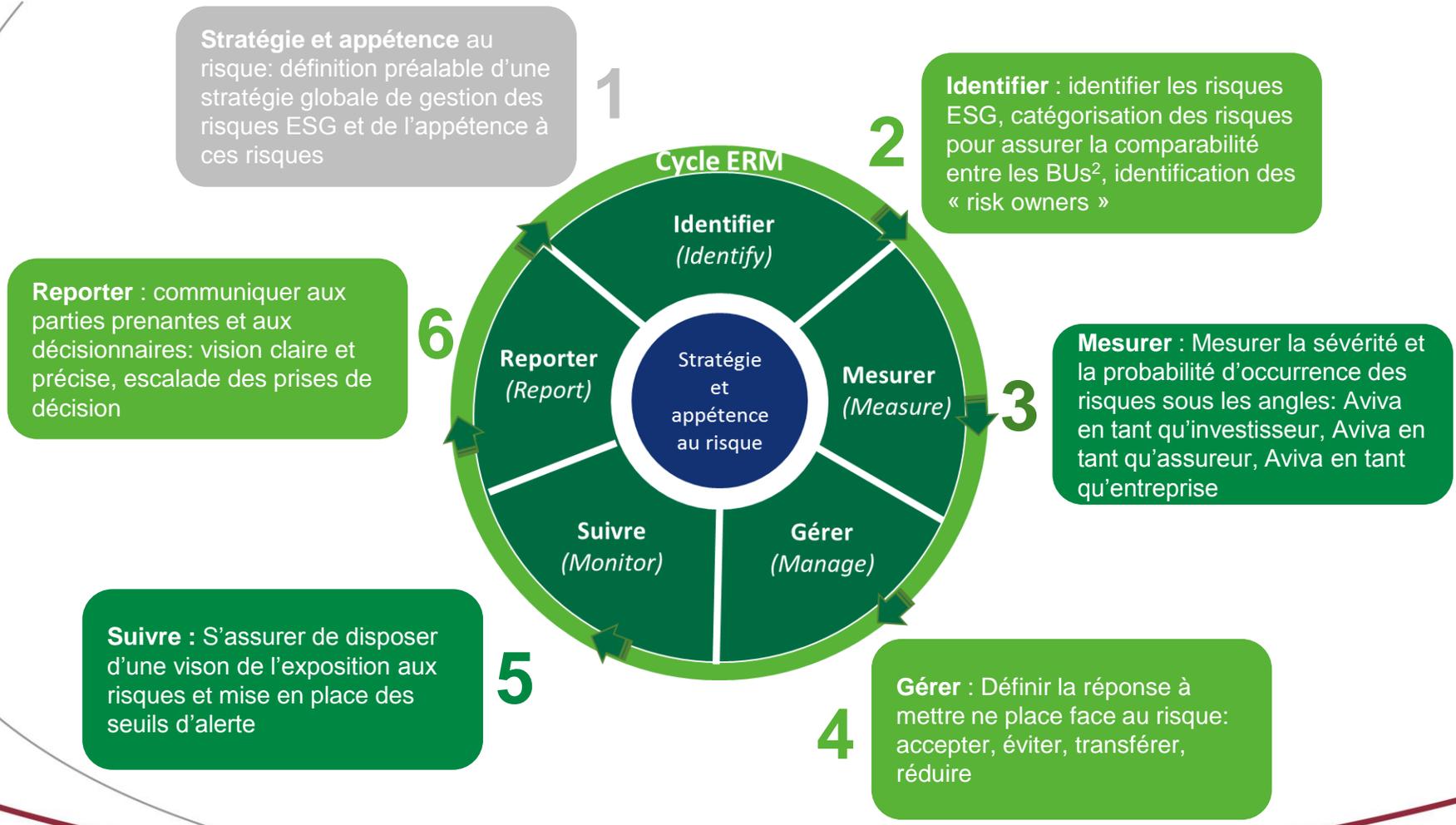
Les principales étapes de la gestion des enjeux ESG:



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

Déclinaison de la stratégie

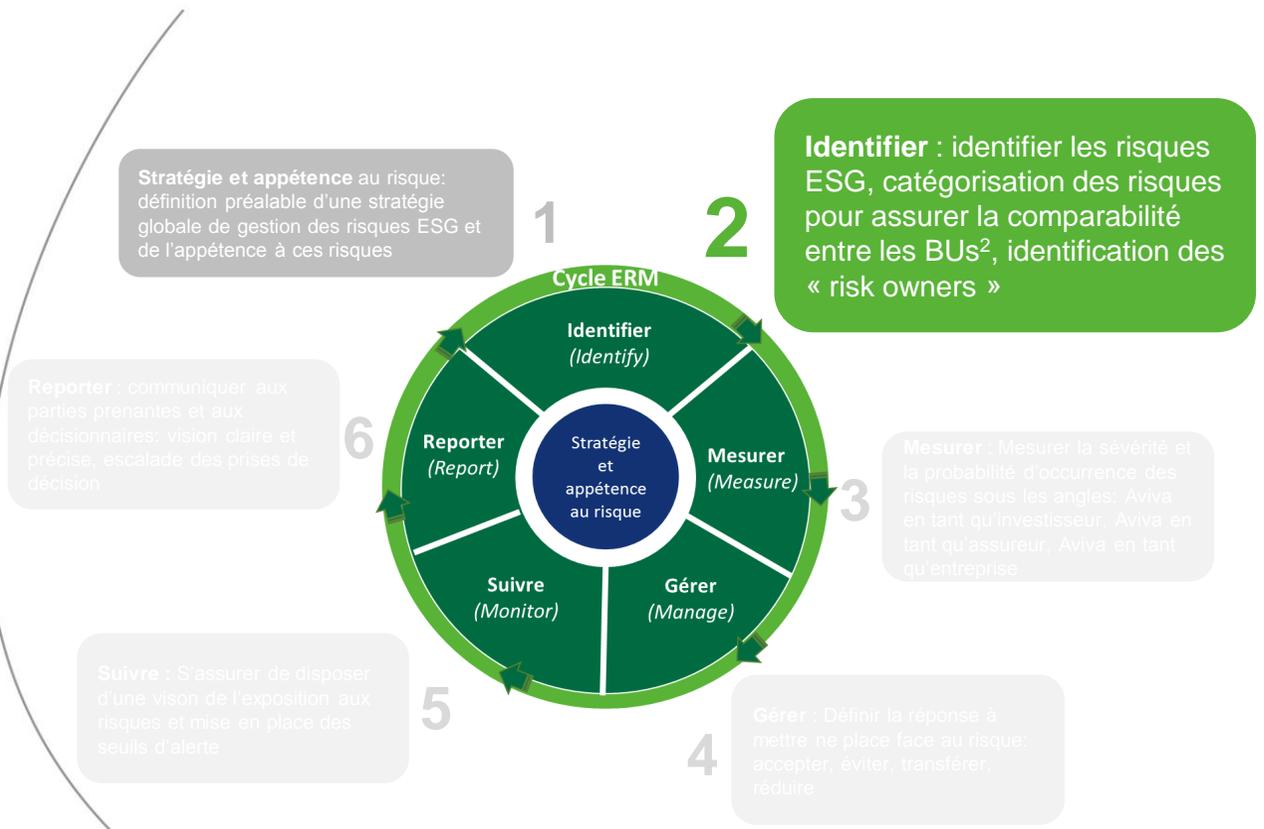
Application du processus I3MR pour décliner la stratégie globale



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

# Déclinaison de la stratégie

## Application du processus I3MR : Identifier



**Cartographie des risques**

**Outils MSCI ESG rating**

Environmental	Social	Governance
Climate change	Human capital	Corporate governance
Natural resources	Product liability	Corporate behavior
Pollution & waste	Stakeholder opposition	
Environmental opportunities	Social opportunities	

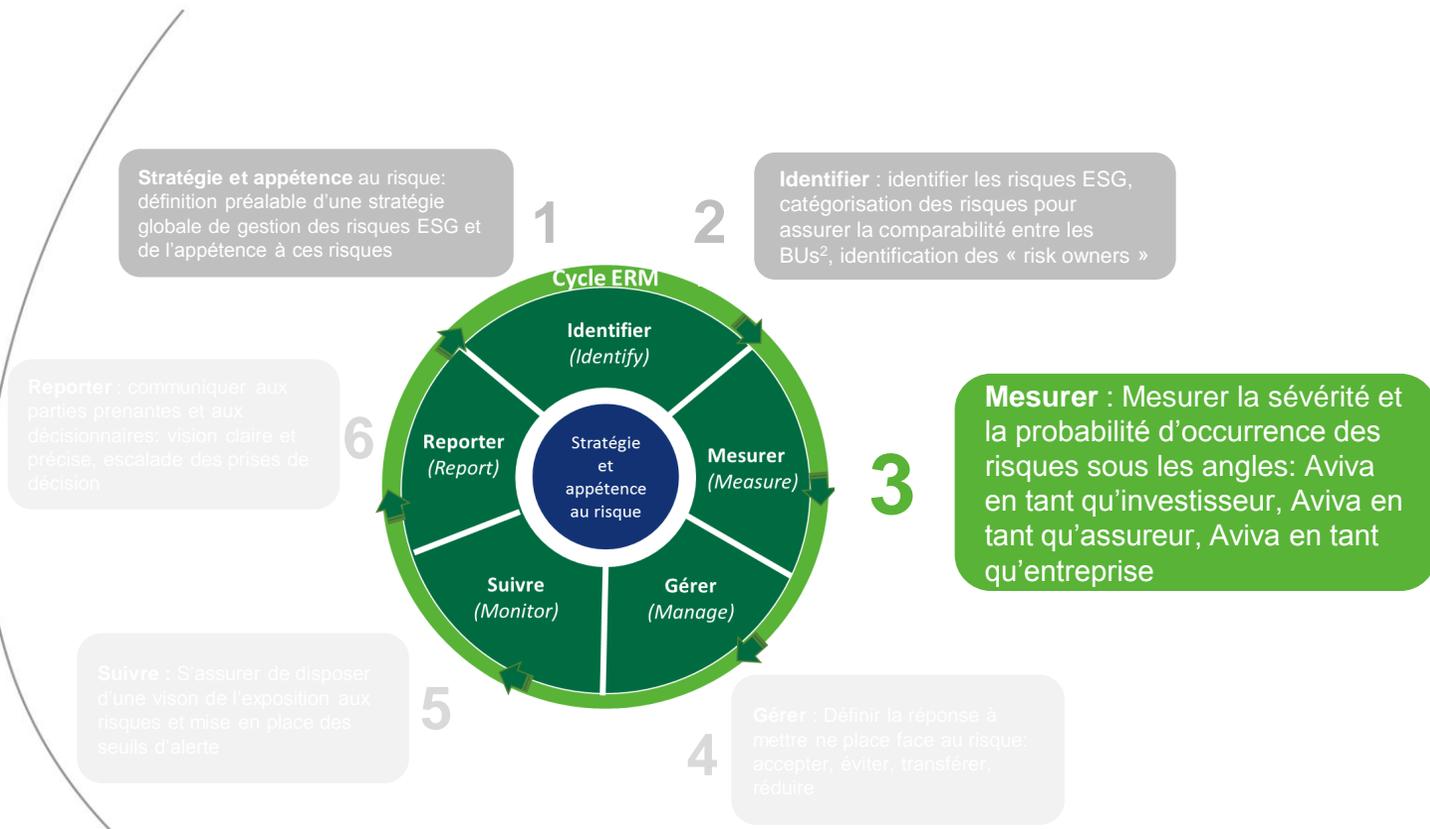
**Suivi des expositions**

**Sources externes (Exemple : cartes de risques ESG par secteur)**

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Déclinaison de la stratégie

### Application du processus I3MR : Identifier

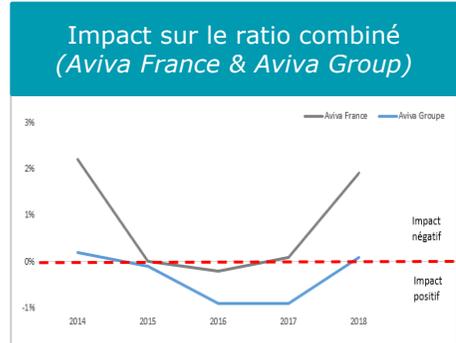
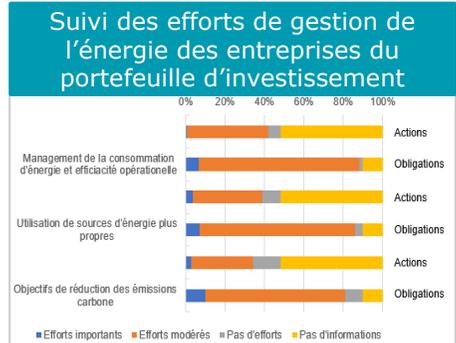
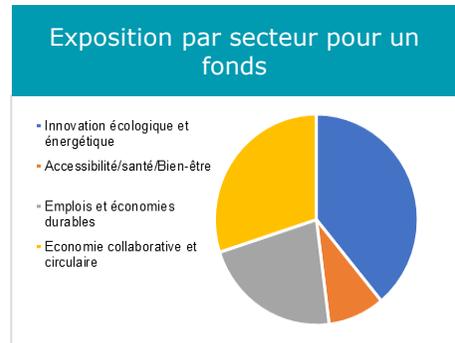
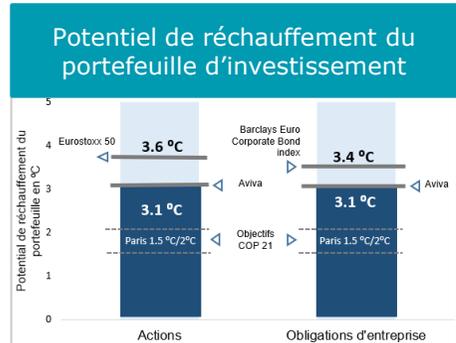
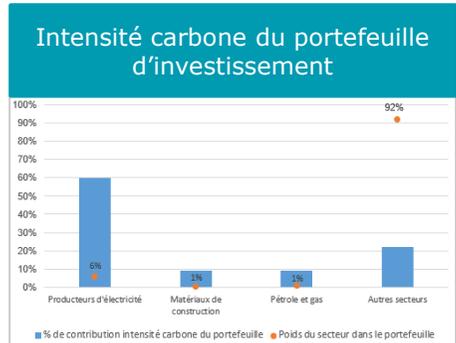


#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Déclinaison de la stratégie

### Application du processus I3MR : Mesurer

# Indicateurs de mesure des expositions aux risques ESG



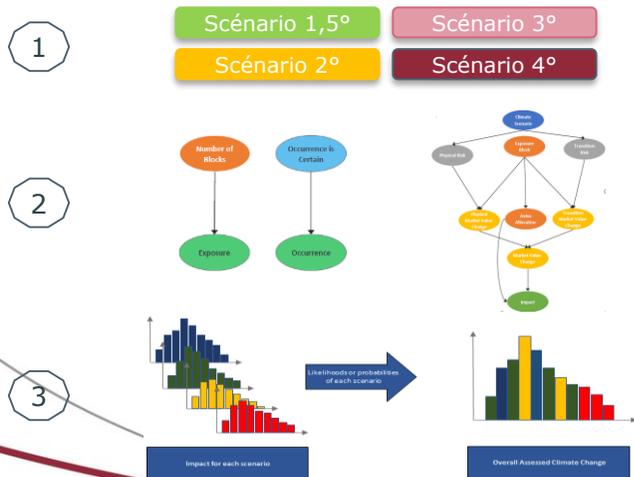
#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

### Modèle SMART

**Objectif :** Modéliser les impacts financiers des risques physiques et de transition en se basant sur notre modèle existant de quantification des risques opérationnels « SMART ».

**Méthodologie :**

- Identification des scénarios : 1.5C, 2C, 3C and 4C
- Modélisation : Construction d'un réseau bayésien pour chaque scénario identifié, pour avoir une distribution des impacts. La construction se base à chaque fois sur trois principaux nœuds:
  - Exposition : L'ensemble des blocs d'exposition (Actions par ex) ;
  - Occurrence : La probabilité d'occurrence du risque du scénario sélectionnée, liée à un bloc d'exposition en particulier ;
  - Impact : Le coût financier du risque quand il se matérialise pour un bloc d'exposition en particulier.
- Agrégation : Les distributions d'impact pour chaque scénario sont agrégées pour avoir une vision consolidée à analyser.



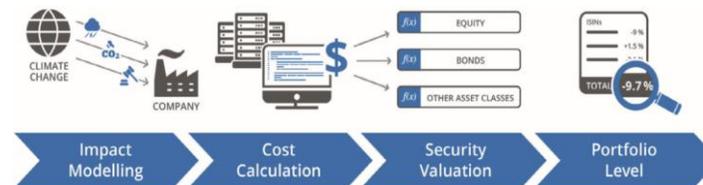
### Climate VaR

**Objectif :** Avoir une vision prospective et agrégée des impacts des changements climatiques sur le business de l'entreprise.

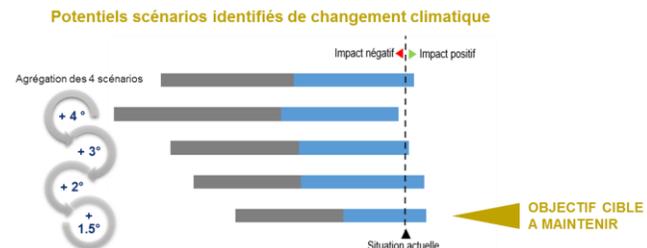
**Description succincte de la méthodologie :**

Analyse prospective des impacts des risques ESG (coûts et opportunités) :

- Utilisation des scénarios du GIEC (trajectoire potentielle des changements climatiques) ;
- Estimation des impacts de ces changements sur l'entreprise sur un horizon de X années: coûts et opportunités sur chaque scénarios ;
- Actualisation des ces coûts et opportunités rapportée à la valeur de l'entreprise.



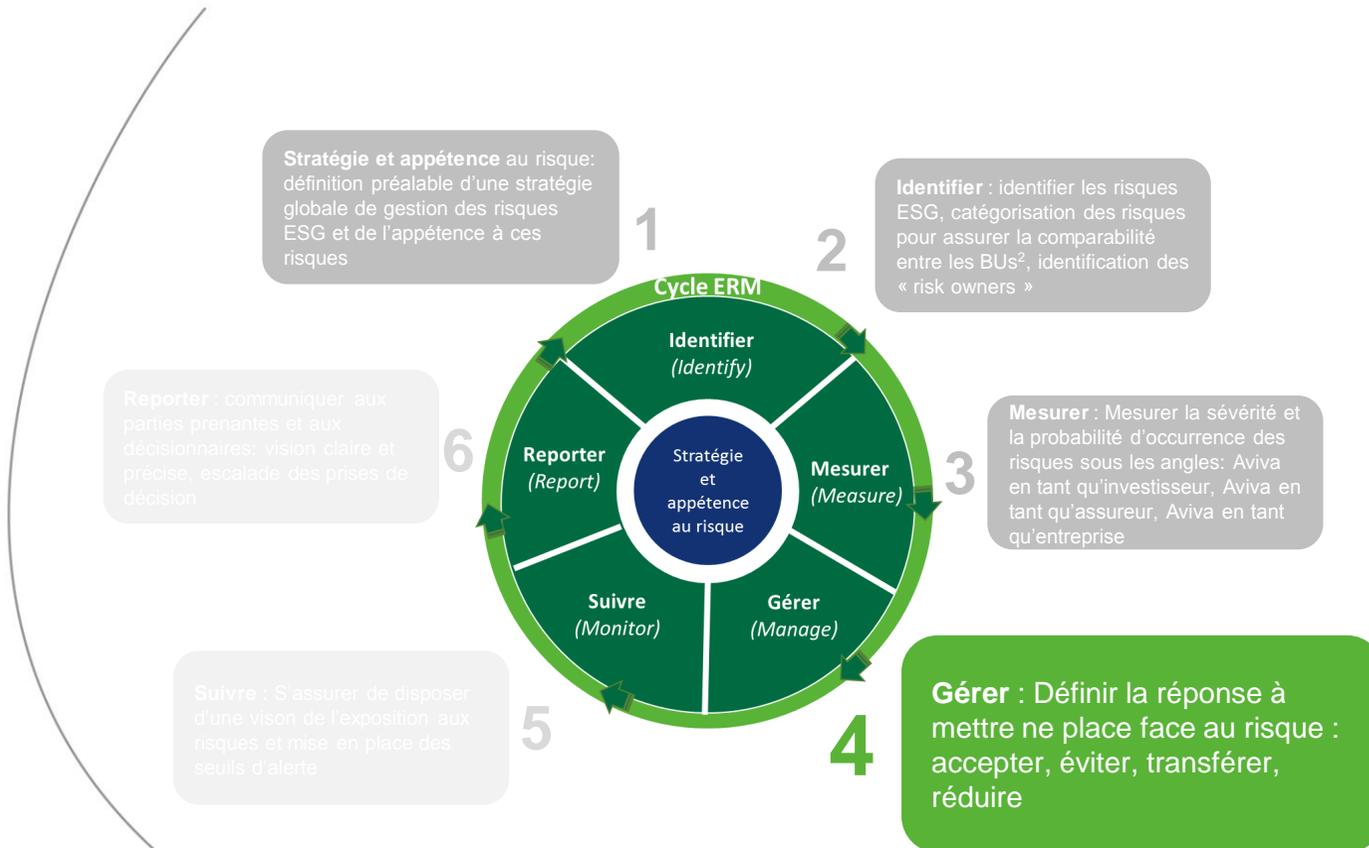
**Résultat :** Impact sur le passif et l'actif



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Déclinaison de la stratégie

### Application du processus I3MR : Gérer



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

### Exemple d'Uniper

#### La société

Société de production et de négoce d'énergie basée en Allemagne. La production de charbon et de gaz naturel représente la majeure partie de son portefeuille de production d'électricité.  
**→ Exigence des actionnaires sur la maîtrise des risques ESG**

#### Notre analyse

L'entreprise ne s'est pas engagée auprès du CDP et accuse un retard sectoriel en matière de fixation d'objectifs sur ses émissions carbone compte tenu de ses activités carbo-intensives.

#### Notre action

Abstention lors de l'assemblée générale annuelle de 2018 sur le quitus de gestion de la Direction et du Conseil de Surveillance, tenant les administrateurs collectivement responsables.

**L'abstention est donc ici considérée comme une tentative de dialogue pour obtenir une action forte. En l'absence de décision et de mise en œuvre, Aviva envisage un vote négatif pour l'Assemblée Générale suivante**

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

## Déclinaison de la stratégie

### Application du processus I3MR : Suivre

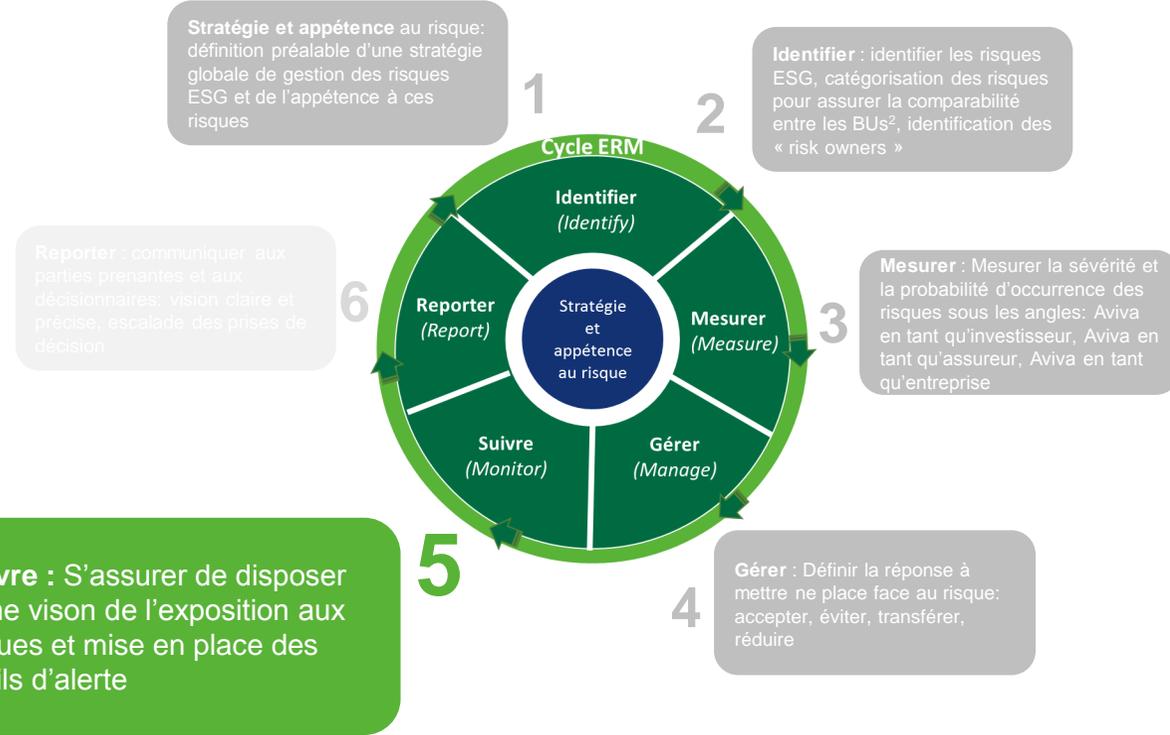
**Tableau de bord ESG**

Average Final Voting Score*	Governance Rating Global**	Governance Rating Home**	ESG Rating**	Controversies Overall Flag**	Controversies Overall Score**
C	B	C	BB	Orange	E
AGR Rating**	Carbon Emissions Exposure**	Carbon Emissions Management**	Water Stress Exposure**	Water Stress Management**	AKA Score
C	6.5	4.3	5.8	2.8	4.71

\*Source : Aviva Investors France \*\*Source : MSCI ESG Research

**Profil de risque**

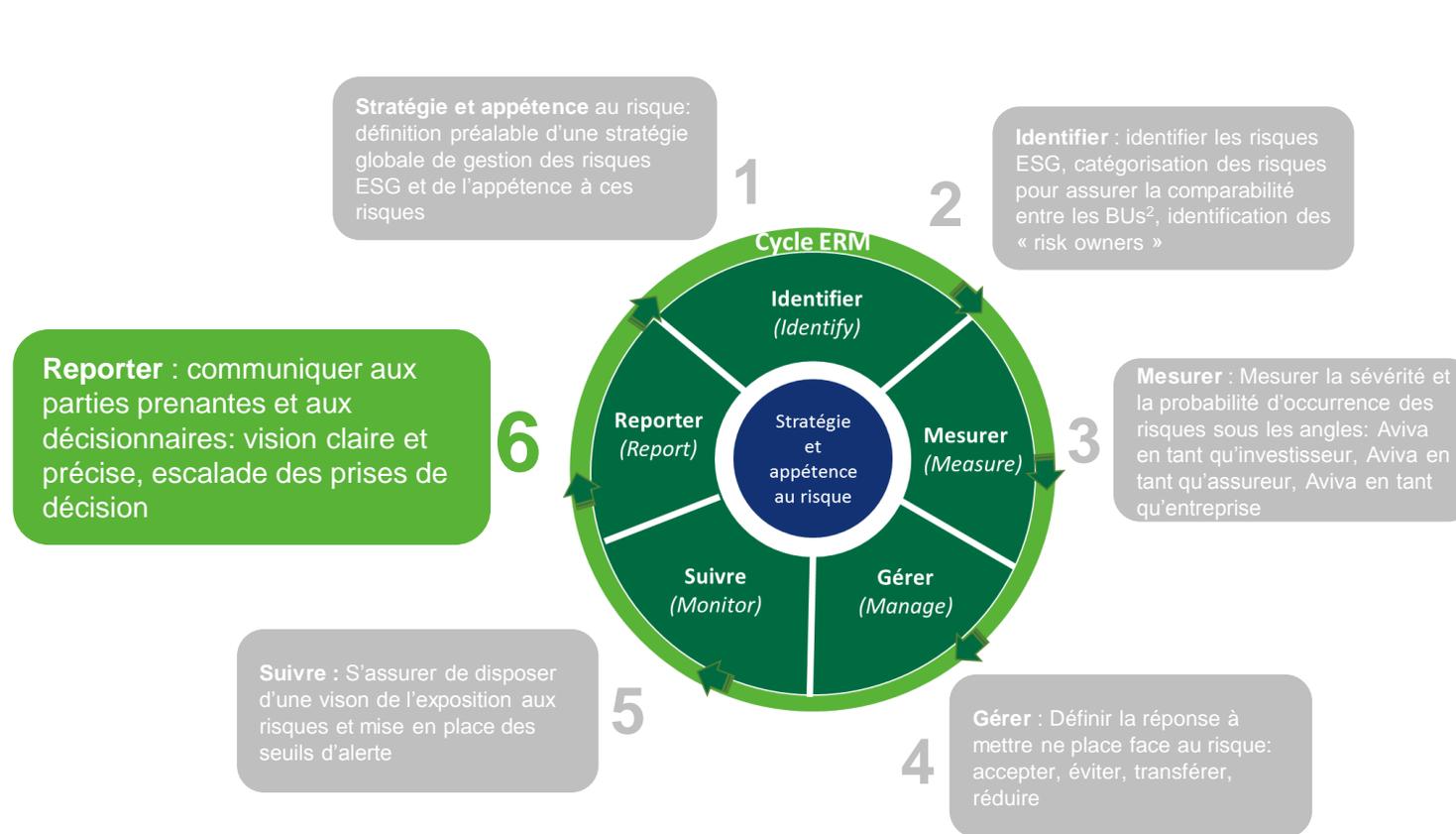
**Potentiel de réchauffement**



#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

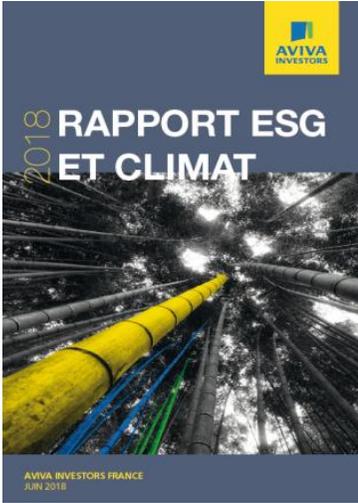
## Déclinaison de la stratégie

### Application du processus I3MR : Reporter

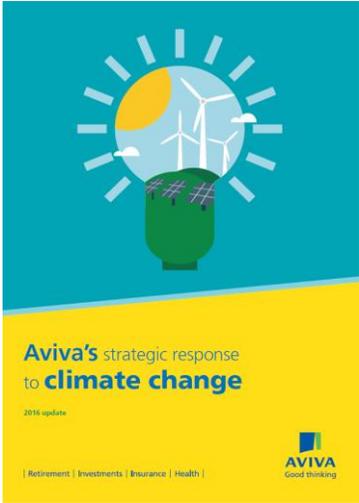


#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

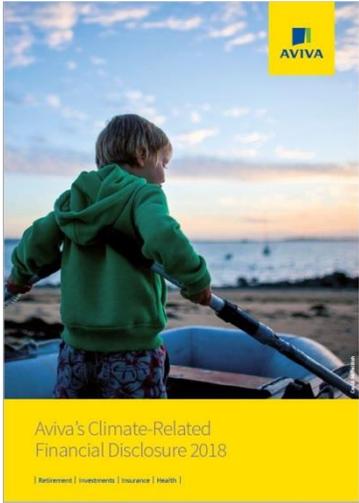
## Communication d'Aviva et d'Aviva Investors sur les sujets ESG et Climat



**Rapport ESG et Climat d'Aviva Investors et Aviva Investors France**



**Rapport climat d'Aviva Groupe et d'Aviva France**



**Rapport TCFD d'Aviva Groupe**

#	Section	Page
1	Le Groupe Aviva et les enjeux ESG	3
2	Approche adoptée par Aviva	6
2.1	Organisation adaptée	7
2.2	Définition d'une stratégie globale	9
2.3	Déclinaison de la stratégie	20
3	Conclusion	30
	Annexes	

<b>Identification</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enjeux d'exhaustivité : risques environnementaux, sociaux et de gouvernance</li> <li>• Prise en compte des risques de transition vers de nouvelles exigences</li> <li>• Enjeux de données, d'indicateurs et de méthodes (scorecard)</li> </ul>
Mesure	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enjeux d'hétérogénéité des critères sur le marché de l'assurance</li> <li>• Connaissance des outils de mesure à disposition</li> <li>• Enjeux de positionnement par rapport aux ambitions fixées</li> </ul>
<b>Gestion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Enjeux de réactivité: outils, comitologie en place</li> </ul>
Suivi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi prospectif</li> <li>• Veille des opportunités à saisir en terme d'application ESG</li> </ul>
<b>Reporting</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Problématique de multiplicité des reportings (<i>ISR, ESG, DPEF</i>)</li> <li>• Transparence</li> <li>• Enjeux de disponibilité des informations</li> </ul>

# Merci

Pour votre attention

