

# Prévoyance et Santé : quelles approches pour appréhender les dynamiques des risques ?



**Cédric  
ATCHAMA**

-----

Responsable du  
département Prévoyance  
Protection - Direction  
technique et innovation  
chez CNP Assurances



**David  
DUBOIS**

-----

Directeur des partenariats  
chez PRÉVOIR - VIE



**Saber  
TRABELSI**

-----

Directeur technique -  
Responsable de la fonction  
clé actuarielle du Groupe  
AGRICA

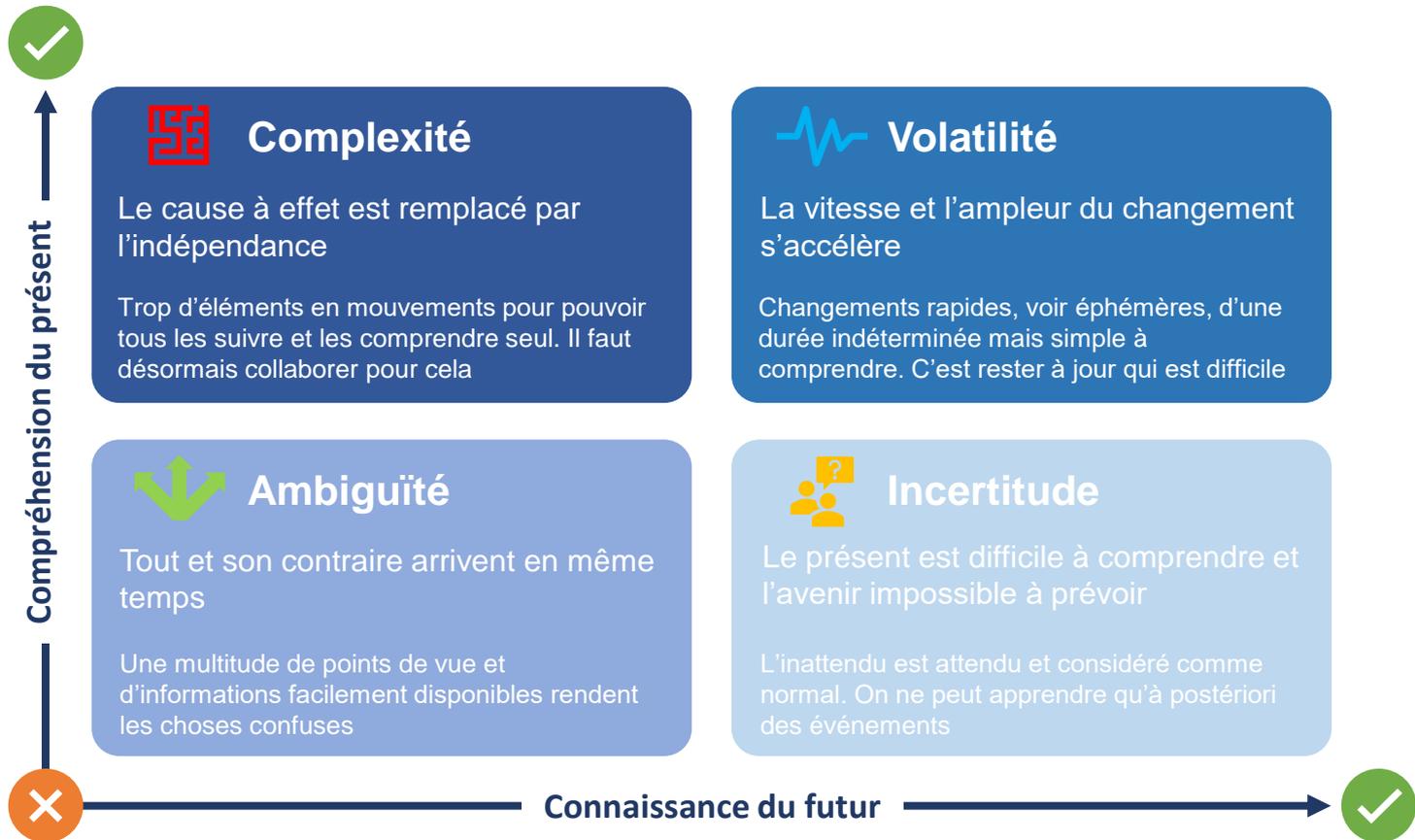


**Voahirana  
RANAIVOZANANY**

-----

Partner chez Forsides

# Comprendre le nouveau monde VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity & Ambiguity)



# Comprendre le nouveau monde VUCA 2.0 (Vision, Understanding, Courage & Adaptability)

Implique une réponse adaptée à tous les niveaux de l'entreprise / société – notamment les leaders



## Quels enjeux en termes de tarification et de pilotage face à l'incertitude ?



### Volatilité

- Offres produits pouvant devenir obsolète soudainement
- Risque d'image
- Modélisation difficile du monde futur



### Incertitude

- Transformation des risques assurés
- Cohérence des offres produits
- Exposition aux risques de l'assureur
- Fiabilité des indicateurs calculés
- Exigence des régulateurs



### Complexité

- Evolutions réglementaires simultanées
- Perturbation COVID
- Evolution sociétale
- Transformation marché
- Agilité assureur très limitée en collectif



### Ambiguïté

- Effets successifs et contradictoires
- Structurel vs conjoncturel
- Message des indicateurs prospectifs

## Quels impacts sur les offres produits raisonnables et raisonnés alliant des assurés et contraintes d'équilibre ou de rentabilité ?



### Volatilité

- Offre produits intégrant un plan de pilotage « de secours »
- Situation économique (taux, marchés financiers)



### Incertitude

- Cartographier les incertitudes
- Indicateurs de suivi quantitatifs et qualitatifs des incertitudes
- Produits à conditions encadrées
- Stratégies de transferts ou d'atténuation



### Complexité

- Cartographier les opportunités de l'assuré, gérer et en atténuer les effets
- S'appuyer sur des expertises métiers fortes en prévoyance santé
- Miser sur la prévention



### Ambiguïté

- Eviter l'attentisme, proposer une offre
- Apprendre et ajuster avec le temps
- Ecouter et partager avec les autres acteurs

# Avez-vous des questions ?



**Cédric  
ATCHAMA**

-----

Responsable du  
département Prévoyance  
Protection - Direction  
technique et innovation  
chez CNP Assurances



**David  
DUBOIS**

-----

Directeur des partenariats  
chez PRÉVOIR - VIE



**Saber  
TRABELSI**

-----

Directeur technique -  
Responsable de la fonction  
clé actuarielle du Groupe  
AGRICA



**Voahirana  
RANAIVOZANANY**

-----

Partner chez Forsides

**MERCI !**